



KG스틸 2025년 실적 설명회

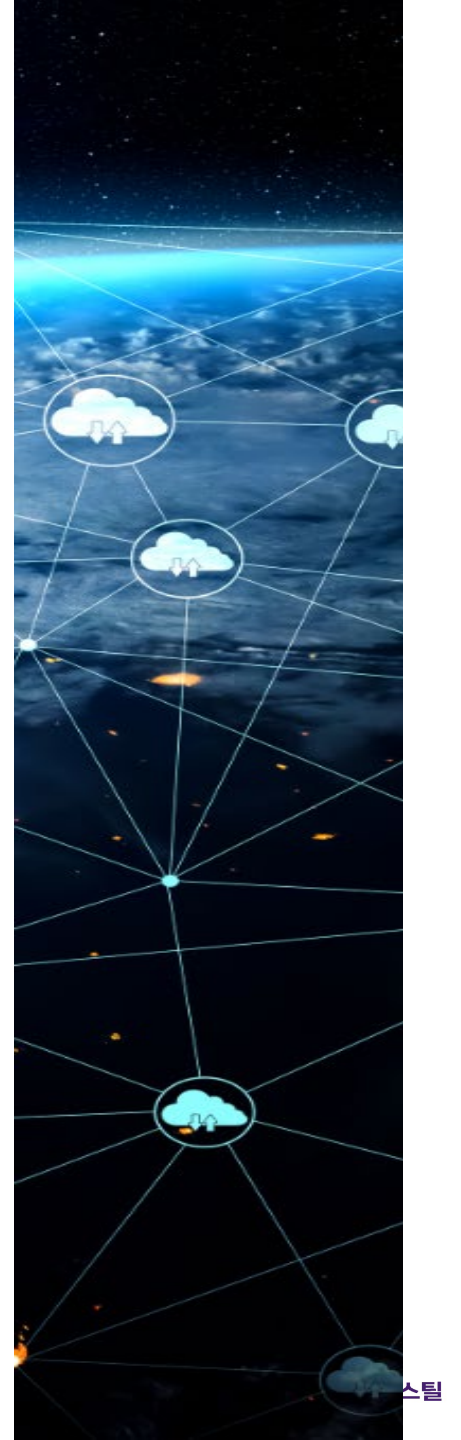
2026.02.10

Disclaimer

본 자료 중 경영실적은 한국채택 국제회계기준(K-IFRS)으로 만들어졌으며, 외부감사인의 회계감사(검토)가 완료되지 않은 상태에서 주주 및 투자자들에게 당사의 경영 현황을 알리기 위하여 배포되는 자료입니다.

따라서 본 자료 중 일부는 회계감사 과정에서 변동될 수 있습니다.

당사는 본 자료와 해당 내용의 정확성이나 완성도에 대하여 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 투자를 고려할 경우 반드시 공시된 자료를 기준으로 독립적인 판단을 내리시기 바랍니다.



Contents

01

생산 및 판매현황

- 생산량
- 판매량
- 매출액

02

25년 경영실적

- 별도- 손익 · 재무현황
- 연결- 손익 · 재무현황

03

2025년 주요 경영활동

- 제품 차별화를 통한 국내 칼라 M/S 1위 확보
- KG스틸 철강업계 AI 전환 ‘선도주자’로 발돋움

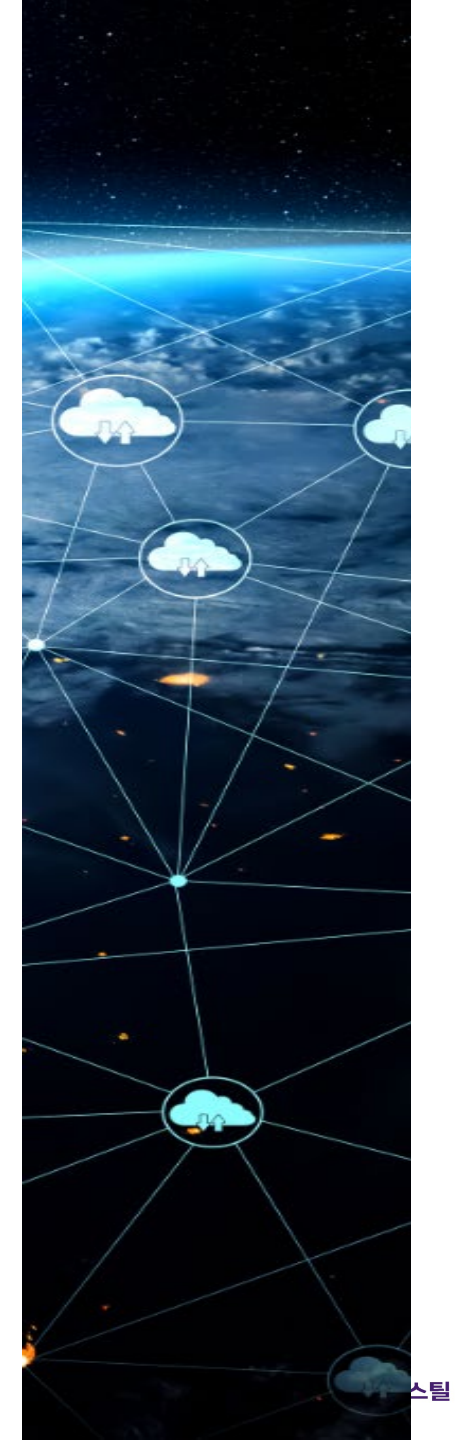
04

2026년 전망

- 시황전망
- 경영전략
- 투자계획

● Appendix

- 손익계산서 세부(별도)
- 손익계산서 세부(연결)
- 재무상태표 세부(별도/연결)



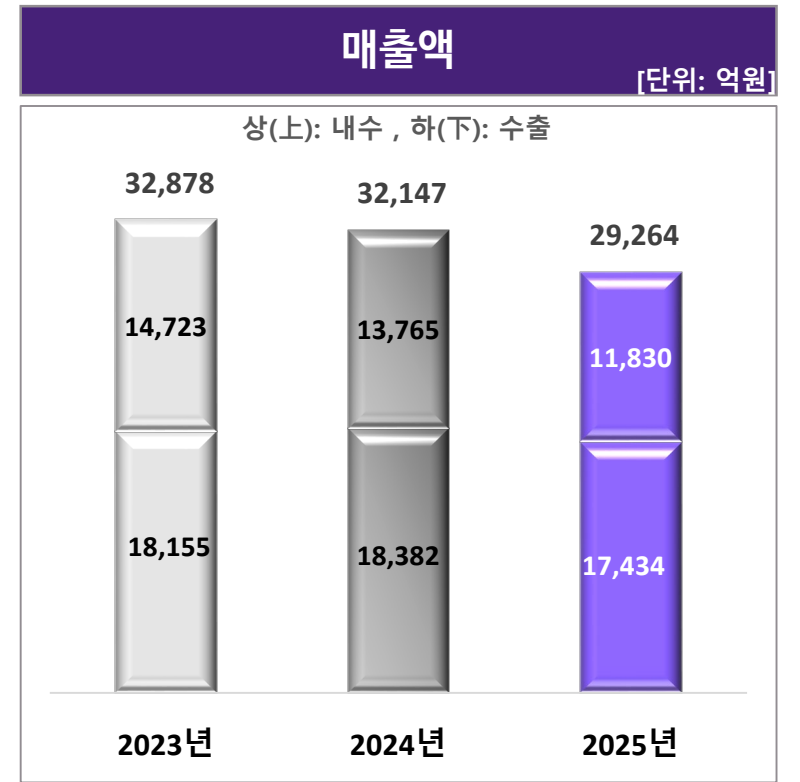
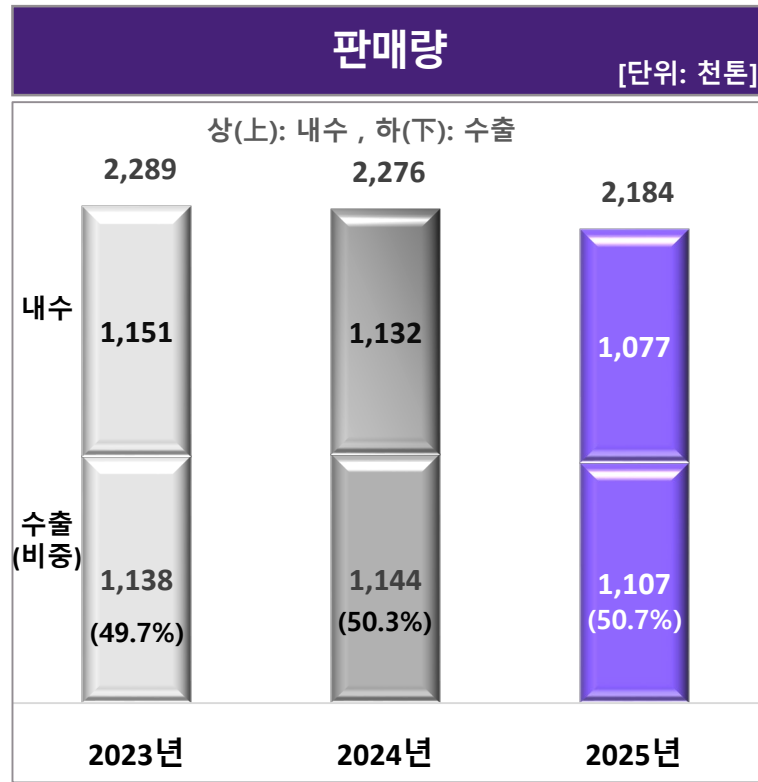
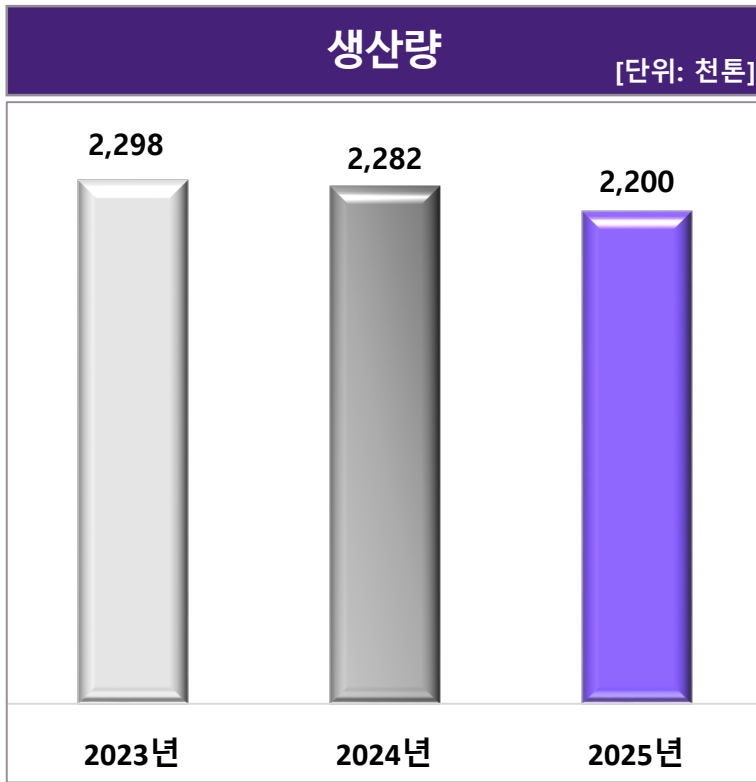
1. 생산 및 판매 현황(별도)

수급현황

국내 건설경기 부진 및 국제 무역 불확실성 확대로 생산/판매 감소

■ 25년 제품 생산량 2,200천톤으로 전년대비 82천톤 감소

■ 25년 제품 판매량 2,184천톤으로 전년대비 92천톤 감소하였으나, 수출비중 확대 지속



2. 25년 경영실적 (별도)

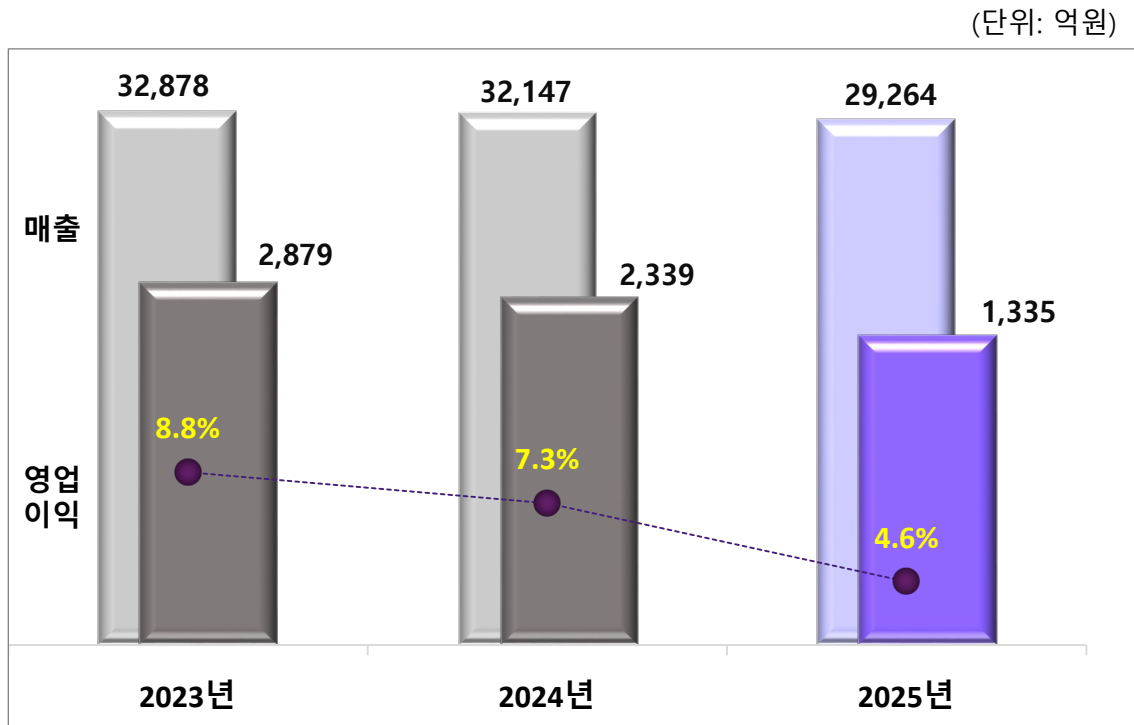
손익현황

25년 매출액 29,264억원, 영업이익 1,335억원, 영업이익률 4.6%, EBITDA 1,764억원

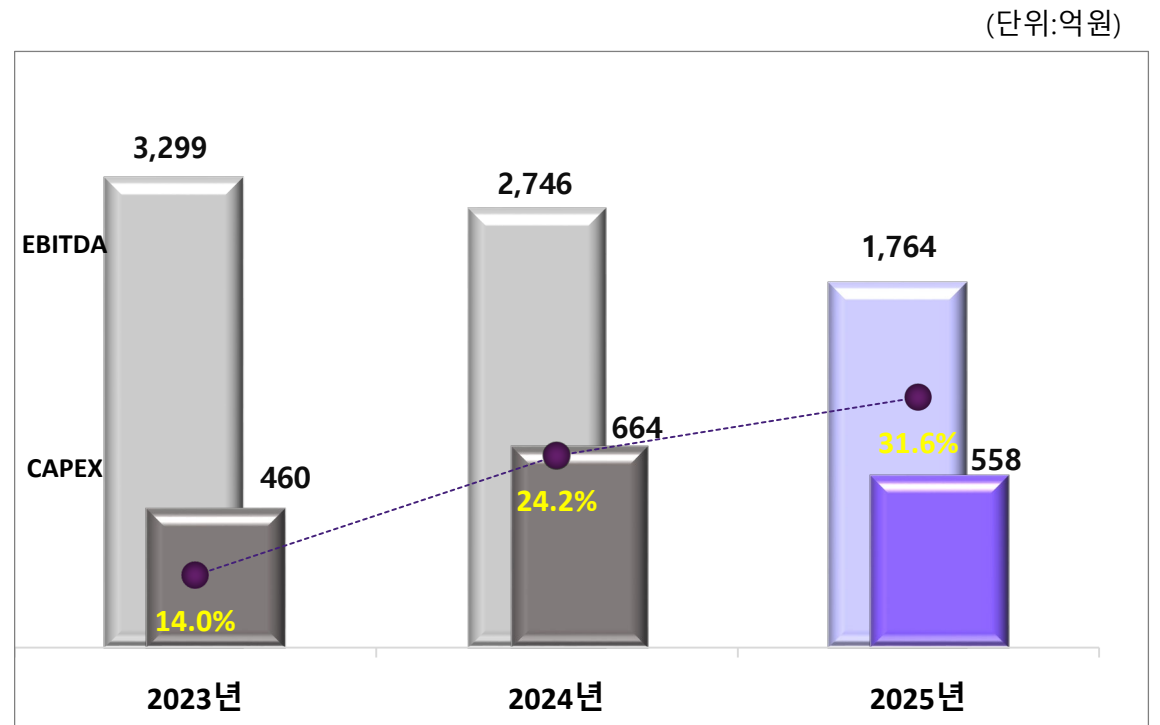
■ 25년 매출액 전년대비 8.9% 감소, 영업이익률 전년대비 2.7%p 감소

■ EBITDA는 영업이익 영향으로 전년 대비 감소하였으나, 투자율은 증가

[매출액, 영업이익, 영업이익률]



[EBITDA, 투자율]



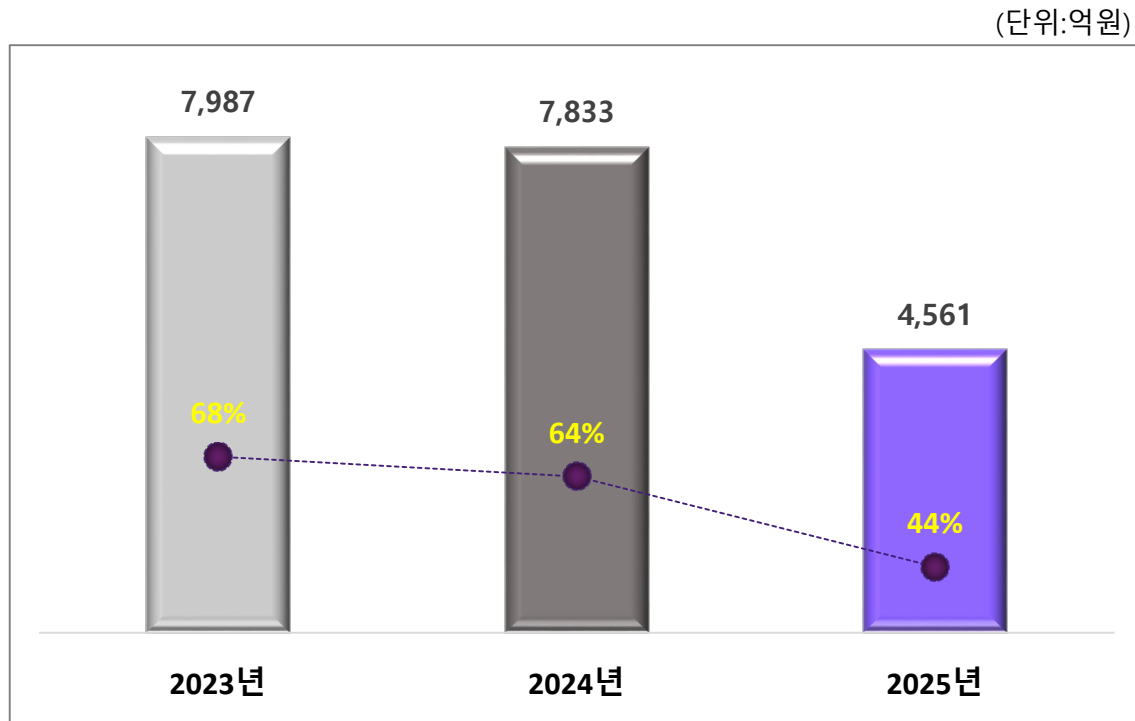
2. 25년 경영실적 (별도)

재무현황

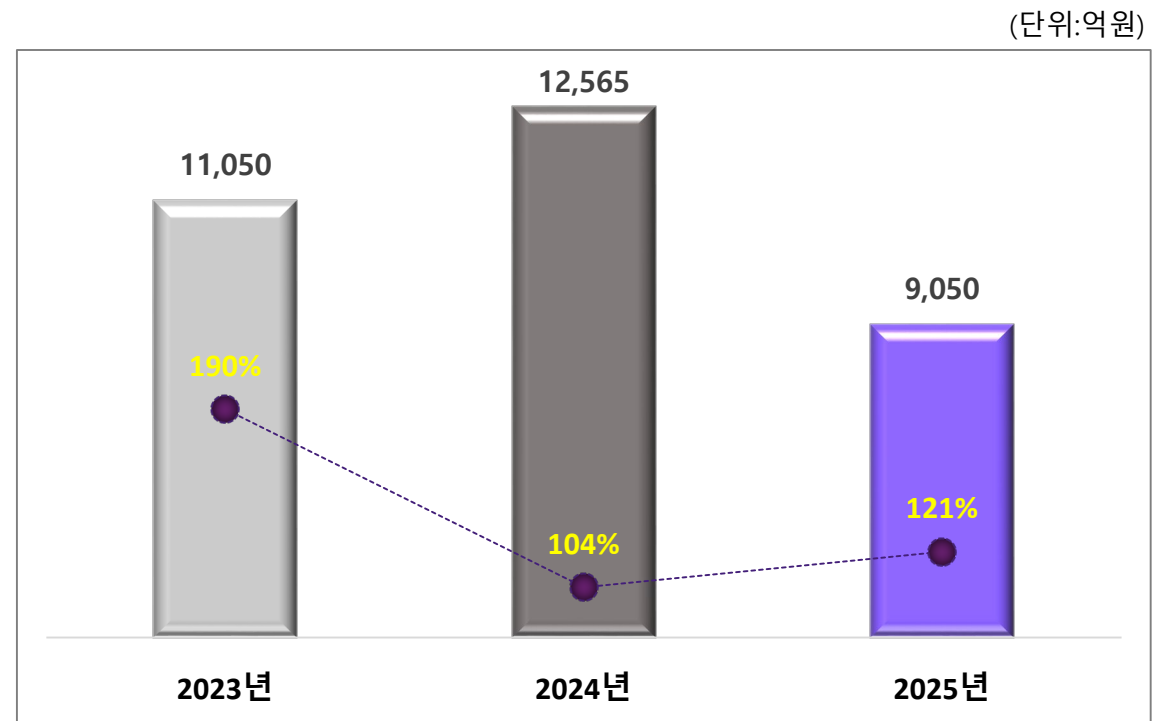
25년말 순차입금 4,561억원, 유동자산 9,050억원

- 차입금 상환으로 순차입금 전년대비 3,272억원 감소 및 부채비율 20%p 개선
- 유동자산 축소되었으나 유동비율 전년대비 17%p 상승

[순차입금, 부채비율]



[유동자산, 유동비율]



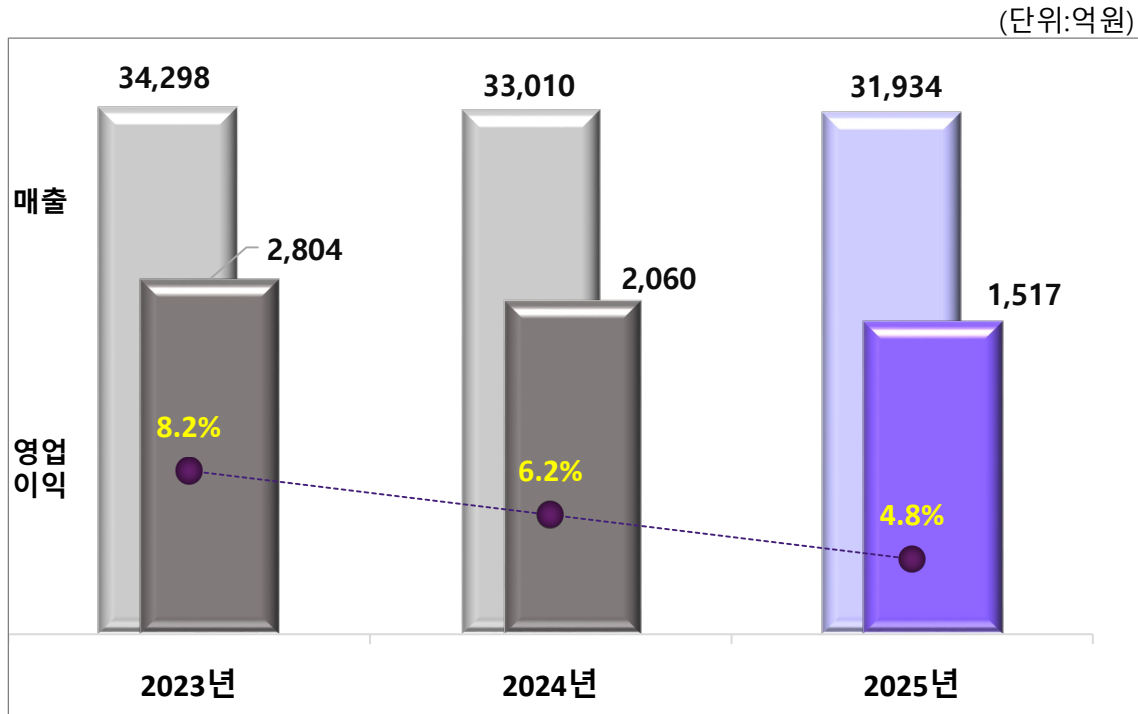
2. 25년 경영실적 (연결)

손익·재무현황

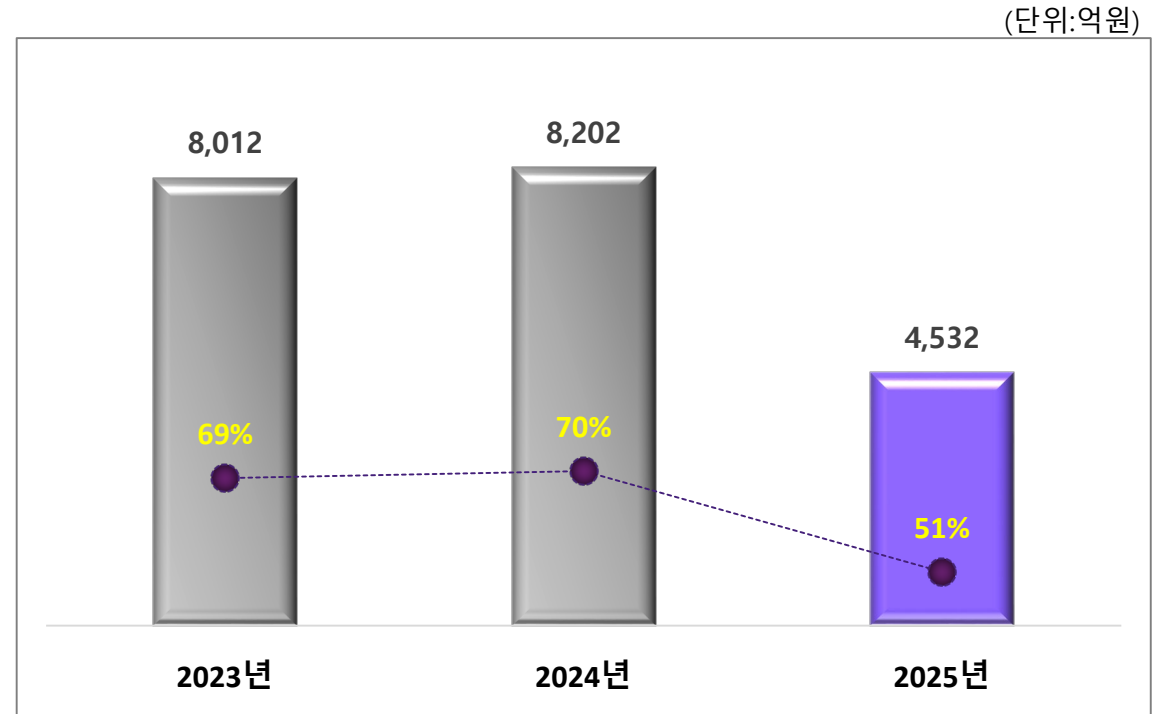
25년 매출액 31,934억원, 영업이익 1,517 억원 / 25년말 순차입금 4,532억원

- 매출액 전년대비 3.2 % 감소, 영업이익률 전년대비 1.4%p 감소
- 연결회사 순차입금 감소 및 부채비율 개선

[매출액, 영업이익, 영업이익률]



[순차입금, 부채비율]



3. 2025년 주요 경영활동

■ 무역구제(A/D제소)를 활용한 시장 질서 회복 및 **제품 경쟁력 강화**로 Market Share 확대

시장 질서 회복을 위한 강력한 무역 구제 조치

중국산 수입재에 대한 반덤핑(A/D) 제소로 수익성 및 공급망 안정화

배 경



정상 원가를 하회하는 중국산 아연도·칼라 제품 유입으로 산업 경쟁력 훼손
저품질, 미인증 제품 유입으로 국민의 안전과 삶의 질을 훼손

효 과



불공정 수입 차단, 가격 및 거래 질서 정상화, **수익성 회복**
규격 제품 사용으로 안전 강화

'25.6월

조사 신청서 접수

'25.11월

조사 개시

'26.5월

잠정관세

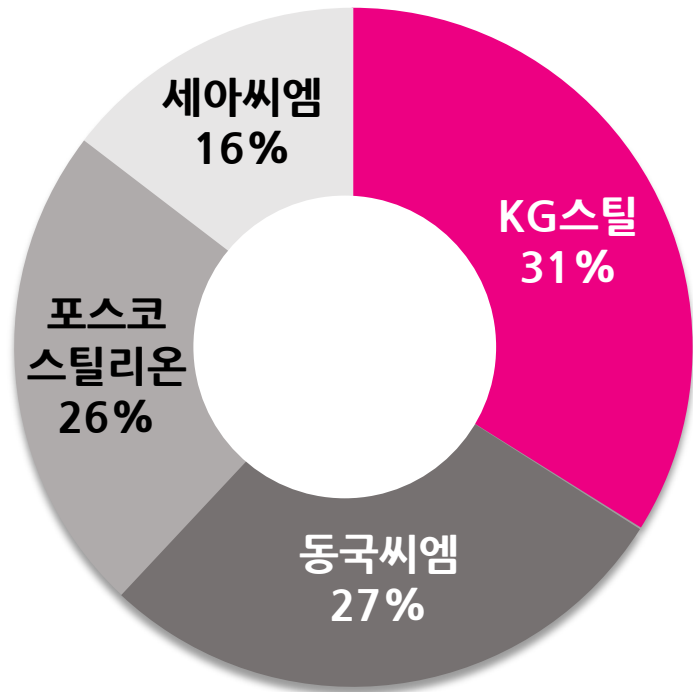
'26.10월

확정관세

3. 2025년 주요 경영활동

■ 무역구제(A/D제소)를 활용한 시장 질서 회복 및 **제품 경쟁력 강화**로 Market Share 확대

단순 판매를 넘어선 고객 맞춤형 솔루션 → 국내 칼라강판 M/S 1위



기장 야구테마파크 '스톤 엠보' 공급

- 스톤 엠보는 특수한 요철 무늬를 가공한 프리미엄 제품
- 당사 제품으로 건축설계 자유도 향상



울산 해맞이 명소 간절곶 '간절루' 설치

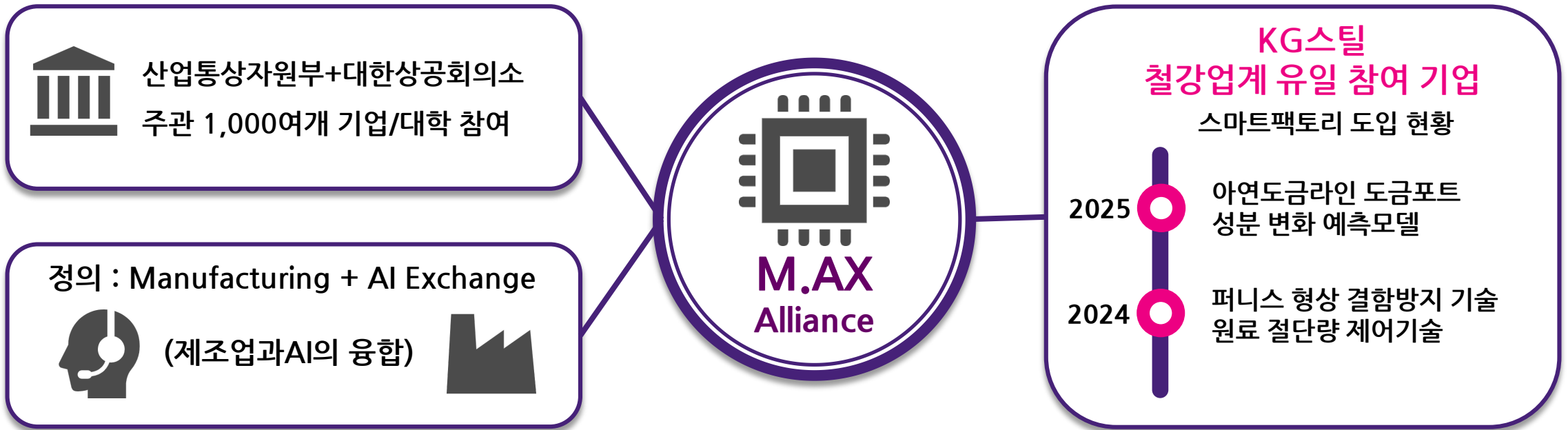
- 변색과 부식에 강한 고내후성 불소 AL 강판 시공 (해풍/염분 고려 설계)
- '2025 국제디자인어워드(IDA) 건축부분 본상 수상

3. 2025년 주요 경영활동

■ KG스틸 철강업계 AI 전환 '선도주자'로 발돋움

철강업계 유일의 'AI 팩토리 M.AX 얼라이언스' 파트너

경험 의존적 제조에서 데이터 기반의 AI자율제조로의 패러다임 전환



3. 2025년 주요 경영활동

■ KG스틸 철강업계 AI 전환 '선도주자'로 발돋움

AI 기반 전기주석도금강판(ETP) 자율제어 스마트제조 실현

95% 이상

소재 불량 결함 검출
('29년 목표)

108% 달성

주석원단위
('29년 목표)

80% 이상

작업 자율 제어율
('29년 목표)

10% 이상

공정에너지 절감
(국내최고수준)

소재 결함 추적 제어
(Defect Tracking)

도금공정 AI 자율 제어
(Plating AI Control)

국내 최대 TP 생산능력과 극박 압연 기술 기반으로 M/S 1위 유지

4. 2026년 전망

■ 외부 환경 : 3高(물가, 환율, 금리) 지속 + 보호무역 구조화 → 성장 모멘텀 약화, **철강 수요 회복 지연**

세계 및 국내 경제 성장 둔화

- 고금리+ 보호무역 구조화로 성장 모멘텀 약화

구분	2024	2025	2026
World	3.3%	3.2%	2.9%
U.S.A	2.8%	2.0%	1.7%
EU	0.8%	1.3%	1.2%
China	5.0%	5.0%	4.4%

※ 출처: OECD 2025.12 Economic Outlook

건설경기 부진 심화



- '25년 건설투자 전망 : **전년대비 -9%(264조원)**
- '98년 외환위기 이후 최대 폭 역성장
- 건설 수주 및 착공 면적 지속 감소
→ **철강 수요 회복 지연**

4. 2026년 전망

■ 내부 전략 : 글로벌 환경 변화를 성장과 경쟁력 강화의 기회로 전환

글로벌 환경 변화에 대응하여 전략 전환

글로벌 환경 변화

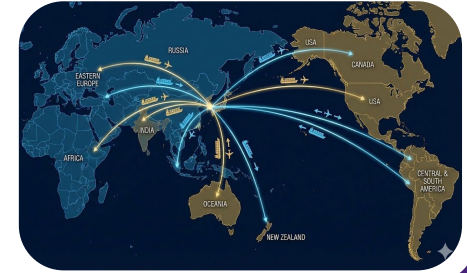
무역 장벽 & 규제

- 미국 관세 50% 유지
- EU쿼터 축소
- 환경규제 (CBAM) 강화

전략 Shift

시장다변화 (Market Diversification)

- 신흥시장 확대
 - 중남미, 대양주, CIS, 서남아
- Non-EU 지역으로 판매 시장 전환



친환경/특화 제품 고도화

- 친환경 : Green Steel 등
- 특화 : EOE Tab, 불연 프린트 강판 등
- 저탄소 원료 공급처 확보



관세·쿼터·환경규제를 이용한 “무역장벽”을 KG스틸의 “수익 구조 재정립” 기회로 활용

4. 2026년 전망

■ 단위경쟁 확보를 위한 Capa. Up으로 “규모의 경제 확대” 실현

미래 경쟁력 확보를 위한 PLTCM 합리화 투자

PLTCM(Pickle Line Tandem Cold Mill) : 열연(HR)코일에 묻어있는 녹을 제거하고 두께를 조절하는 설비



345억원

노후설비 교체 및 Capa. 증대

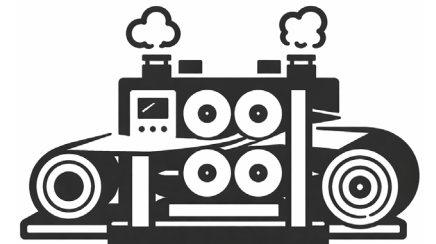
21개월

'26.11월
완료예정

↑ 연 5만톤~30만톤 증산

주요 투자 대상

- PLTCM 입측 용접기
- 산세 탱크
- 전기 시스템
- 출측 루퍼



End of document

Appendix. 손익계산서 세부(별도) - 연간

[단위: 억원]

구분	2023년	2024년	2025년	YoY
매출액	32,878	32,147	29,264	(2,883)
매출총이익	4,092	3,411	2,384	(1,027)
영업이익	2,879	2,339	1,335	(1,004)
영업이익률	8.8%	7.3%	4.6%	△2.7% P
영업외손익	(436)	385	252	(133)
세전이익	2,443	2,724	1,587	(1,137)
당기순이익	1,880	2,060	1,194	(866)
당기순이익률	5.7%	6.4%	4.1%	△2.3% P

Appendix. 손익계산서 세부(연결) - 연간

[단위: 억원]

구분	2023년	2024년	2025년	YoY
매출액	34,298	33,010	31,934	(1,076)
매출총이익	3,997	3,358	2,775	(583)
영업이익	2,804	2,060	1,517	(543)
영업이익률	8.2%	6.2%	4.8%	△1.5% P
영업외손익	313	(244)	296	540
세전이익	3,117	1,817	1,814	(3)
당기순이익	2,352	1,325	1,349	24
당기순이익률	6.9%	4.0%	4.2%	0.2% P

Appendix. 재무상태표 세부(별도/연결)

별도 재무상태표

[단위: 억원]

구분	2023년	2024년	2025년
유동자산	11,050	12,565	9,050
비유동자산	19,450	19,805	20,653
자산총계	30,500	32,370	29,703
유동부채	5,807	12,055	7,454
비유동부채	6,521	526	1,646
부채총계	12,328	12,581	9,100
자본금	5,553	5,553	5,553
자본잉여금	3,403	3,403	3,403
기타	5	(165)	(204)
이익잉여금	9,211	10,998	11,851
자본총계	18,172	19,789	20,603
유동비율	190.3%	104.2%	121.4%
부채비율	67.8%	63.6%	44.2%

연결 재무상태표

[단위: 억원]

구분	2023년	2024년	2025년
유동자산	11,932	13,362	10,190
비유동자산	20,023	20,052	20,795
자산총계	31,955	33,414	30,985
유동부채	6,265	12,732	8,222
비유동부채	6,784	1,080	2,180
부채총계	13,049	13,812	10,403
지배기업소유지분	18,903	19,613	20,551
자본금	5,553	5,553	5,553
자본잉여금	3,318	3,146	3,146
기타	42	(125)	(197)
이익잉여금	9,991	11,039	12,049
비지배지분	2	(11)	32
자본총계	18,906	19,602	20,583
유동비율	190.4%	105.0%	123.9%
부채비율	69.0%	70.5%	50.5%